

# 4. Hessische Rohstoff- und Ressourcenkonferenz

Ralph Peckmann  
25. November 2025, Frankfurt am Main

# Zirkularität auf drei Säulen



# Keyfacts zur Lindner SE

- Gründung 1965
- Leistungsspektrum:  
kompletter Innenausbau und Gebäudehülle
- 1.260 Mio. EUR Leistung in 2024
- 8.000 Mitarbeiter
- 30 Ausbildungsberufe, 250 Auszubildende
- 20 Auslandstöchter
- 11 Produktionsstandorte in 4 Ländern





# Keyfacts zur Lindner NORIT GmbH & Co. KG

- Gründung 1992
- Teil der Lindner Group seit 1998
- Leistungsspektrum:  
Systemböden, Trockenestriche und  
Fußbodenheizungen auf Basis von  
Gipsfaserplatten
- 60 Mio. EUR Leistung in 2024
- Investitionen:  
80 Mio. EUR von 1999 bis 2025  
(= 12 TEUR/d)
- 220 Mitarbeiter
- 5 + 2 Ausbildungsberufe,  
11 Auszubildende
- 90.000 m<sup>2</sup> Betriebsgelände



# Keyfacts zur Lindner NORIT GmbH & Co. KG

- 2,5 Mio. m<sup>2</sup>/a  $\triangleq$  1,5 Fußballfelder/d
- 100.000 t Gips/a, 10.000 t Fasern/a  
50.000 m<sup>3</sup> Wasser/a
- 24 h/d, 5 - 7 d/Woche
- 6.000 Plattentypen
- 150 Länder
- 10 geförderte Entwicklungsprojekte





# Nachhaltigkeitshistorie

- 1996 Prüfsiegel für baubiologische Unbedenklichkeit
- 2009 Inbetriebnahme Recyclinganlage Werk 2
- 2010 1. Ökobilanz in der Lindner Group
- 2011 1. CO<sub>2</sub>-neutrales Doppelbodensystem
- 2014 Rücknahmeangebot für Gipsfaserplatten
- 2015 Inbetriebnahme Recyclinganlage Werk 1
- 2017 1. C2C Certified® Silber für Doppelboden weltweit
- 2020 1. FSC™ -Zertifikat für Gipsfaserplatten weltweit
- 2021 Produktportfolio mit aufbereiteten Platten
- 2022 1. C2C Certified® Gold für Doppelboden weltweit
- 2024 Inbetriebnahme Photovoltaikanlage
- 2024 Zirkuläre Geschäftsmodelle
- 2025 Inbetriebnahme große Recyclinganlage



# Zirkularität auf drei Säulen

Zirkuläre  
Produkte

Zirkuläre  
Geschäftsmodelle

Recycling von  
Gipskarton- und  
Gipsfaserplatten

# Säule 1

## Zirkuläre Produkte





Das möchten  
wir vermeiden

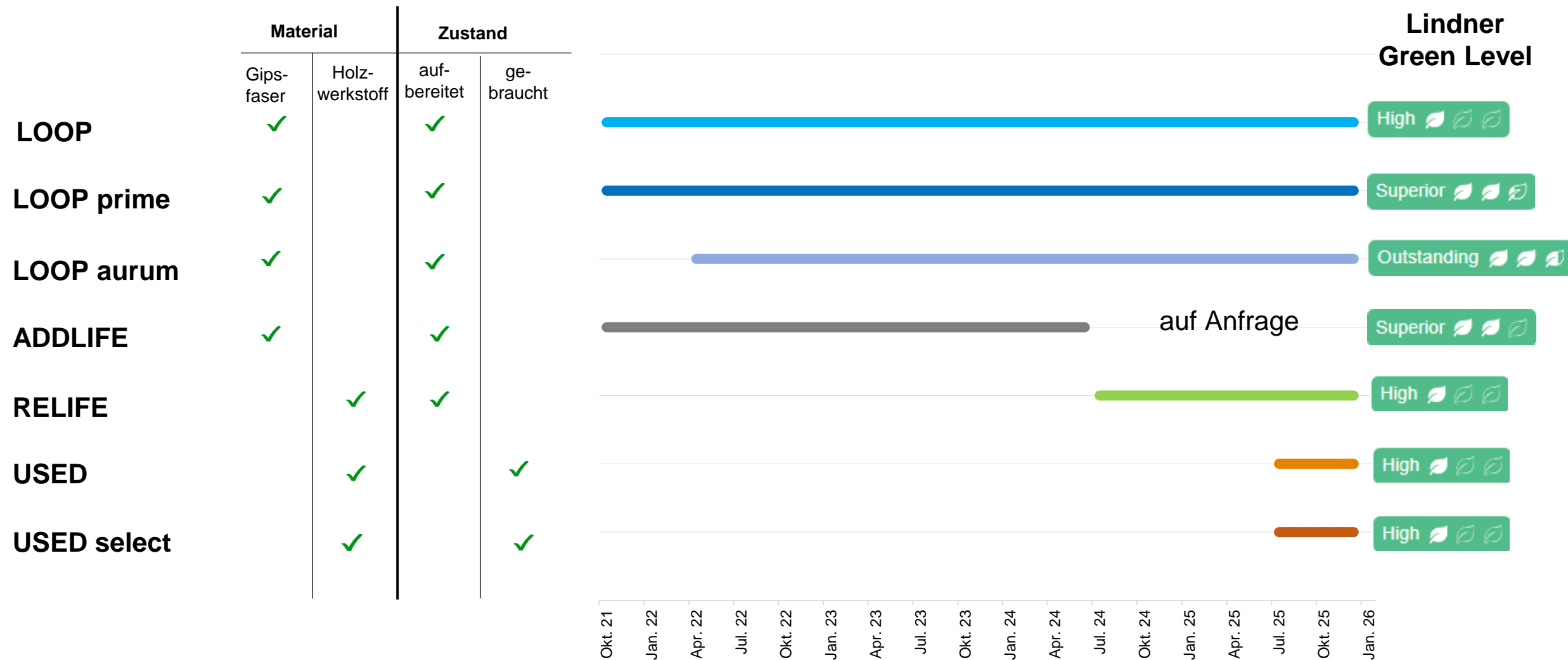


# Unsere Kreisläufe



# Zirkuläre Produkte

## Portfolio





# Zirkuläre Produkte

Alles vorhanden

- ✓ Alle **Datenblätter**
- ✓ **Ausschreibungstexte**
- ✓ **EPDs**
- ✓ **C2C Certified**® Gold und Silber
- ✓ Alle **Teilenummern** angelegt
- ✓ In **Preisliste** integriert
- ✓ In **Oxaion** bestellbar
- ✓ Ausreichend **Vormaterial**

# Doppelboden

## LOOP prime

- Oberseite und umlaufende Seiten neu bearbeitet
- Cradle to Cradle Certified® Silber, optional Gold
- Umweltproduktdeklaration
- 70,1 % CO<sub>2</sub>-Einsparung
- 90,0 % Energieeinsparung
- 92,7 % Wassereinsparung
- Gebrauchseigenschaften und Bauphysik wie NORTEC
- Voll konfigurierbar
- Besser als neu



 **Lindner**

# Mehrwert für den Kunden

- Vorteil bei Gebäudezertifizierungen
- Vorteile bei Finanzierung
- „Spezialitäten“ (z. B. Fußbodenheizung) mit bauphysikalischen Zusatzeigenschaften verfügbar
- Komplettes Zubehör- und Serviceportfolio wie bei neuen Platten verfügbar





# Säule 2

## Zirkuläre Geschäftsmodelle „LinLoop“





# LinLoop | Kauf mit Rückgabe

Take care – Give back

## Keyfacts

- Kunde zahlt den **vollen Kaufpreis** und ist **vollständiger Eigentümer**
- **Beidseitige Verpflichtung** zur Rücknahme bzw. zur Rückgabe
- **Rückgabe nach 10 – 30 Jahren**, spätestens jedoch bei Umnutzung
- Käufer erhält einen **Restwert**, der bereits bei Vertragsabschluss individuell vereinbart wird

# LinLoop | Mietmodelle

Mieten ist das neue Kaufen

## Keyfacts

- 5 – 10 Jahre **Laufzeit** (40 – 90% der betriebsüblichen Nutzungsdauer von 12 Jahren)
- 12 Monate **Kündigungsfrist**
- **Kein Kauf** – Verlängerungsmöglichkeit als Folgevertrag
- 6 Monatsmieten **Kautions**
- **Versicherung** durch Kunden
- **Umbauten möglich**, Mietanpassung nach Aufwand



# LinLoop

## Mehr.Wert für unsere Kunden

### Keyfacts

- **Nachhaltiges Investment**
- Aktiver Beitrag zum **Klima- und Ressourcenschutz**
- **Keine Entsorgungskosten**, kein Entsorgungsrisiko
- Qualitativ **hochwertige Produkte und Materialien**, die im Kreislauf bleiben
- **Rundum-Sorglos-Paket**: Beratung, Planung, Montage und Demontage – alles aus einer Hand
- **Rückverkaufserlös** (nur bei Kauf mit Rückgabe)
- **Pay as you earn**: Keine Vorfinanzierung – verbessert Liquidität und Eigenkapitalquote (nur bei Mietmodellen)

# Säule 3

## Recycling von Gipskarton- und Gipsfaserplatten





# Staatliche Förderung durch BMU

Beitrag zur Verbesserung des Umwelt- und  
Klimaschutzes

Beweis der Vereinbarkeit von Ökologie und  
Ökonomie



 **Lindner**



# Das jährliche Potenzial

10 Mio. t Gipsprodukte in Deutschland

davon

3 Mio. t für Gipsplatten

entspricht

231 Mio. m<sup>2</sup> **Gipskartonplatten**

26 Mio. m<sup>2</sup> **Gipsfaserplatten**

Quelle: [www.umweltbundesamt.de](http://www.umweltbundesamt.de)



 **Lindner**



# Die Herausforderung in der Versorgung

Endliche Laufzeit von Kohlekraftwerken:  
50% des Gipsverbrauchs  
aus **REA-Gips**

Abbau von Ressourcen:  
50% des Gipsverbrauchs  
aus **Naturgips**

Quelle: [www.umweltbundesamt.de](http://www.umweltbundesamt.de)



 **Lindner**



# Die Herausforderung in der Entsorgung

**Deponieplätze** sind Mangelware

Anforderungen für **Deponierung** werden  
strenger

**Deponiegebühren** steigen



# Unsere Lösung

Recycling von gipshaltigen Baustoffen  
aus der Produktion, von der Baustelle und  
aus dem Rückbau





# Woher kommt das Material?

## Restmaterialien aus dem Produktionsprozess

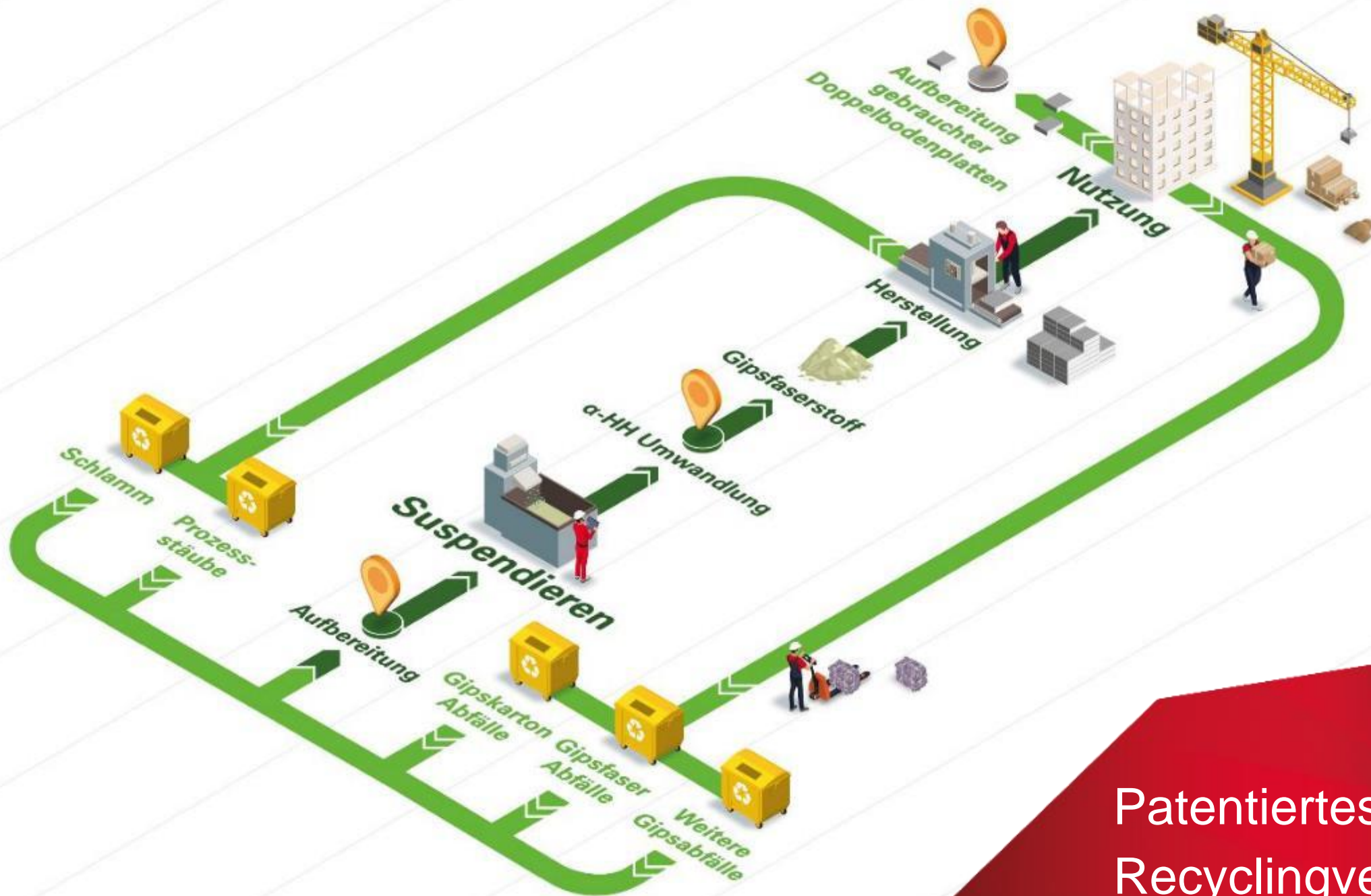
- Zuschnitte von Gipskarton- oder Gipsfaserplatten
- Schleif-, Säge- und Frässtaub aus Gipsbearbeitung
- Sedimente, wässrige Gipsabfälle

## Zuschnitte und Restmaterialien bei der Verarbeitung auf Baustellen

## Rückbaumaterialien von Baustellen







Patentiertes  
Recyclingverfahren

# Vorteile des innovativen, nasstechnischen Verfahrens

- **Gipskartonplatten** können zu **100% aufbereitet und reaktiviert** werden
- **Gipsfaserplatten** können **sehr energiearm recycelt** und **thermisch reaktiviert** werden
- **Hoher Anteil an gipshaltigen Abfallstoffen** am gesamten Rohstoffmix – bei diesem Verfahren **ohne Qualitätsverlust** möglich
- **Karton** von Gipskartonplatten wird **wiederverwertet**
- Die **langen Papierfasern** der Gipsfaserplatten bleiben erhalten und ersetzen neue Fasern







Aufbau im Werk





Wir halten was  
andere versprechen!

**Ralph Peckmann**

Ralph.Peckmann@Lindner-Group.com

+49 9324 309-5440



Mehr unter  
[www.Lindner-Group.com/Dettelbach](http://www.Lindner-Group.com/Dettelbach)



 **Lindner**